

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Lembar Pengesahan Tesis .....	ii
Lembar Pengesahan Munaqosyah .....	iii
Pernyataan Keaslian .....	iv
Abstraksi Penelitian .....	v
Abstraksi Penelitian English .....	vi
Pedoman Transliterasi Arab-Latin .....	vii
Kata Pengantar .....	xi
Motto Penulis .....	xiii
Persembahan .....	xiv
Daftar Isi .....	xv
Daftar Tabel .....	xx
Daftar Gambar .....	xxi
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	17
C. Tujuan Penelitian .....	17
D. Manfaat Penelitian .....	18
E. Sistematika Penulisan .....	18
<b>BAB II    KONSEP DASAR KEPEMIMPINAN SEKOLAH ISLAM ...</b>	<b>20</b>
A. Konsep Dasar Kepemimpinan .....	20
1. Pengertian Kepemimpinan .....	20
2. Gaya atau Tipe Kepemimpinan .....	28
B. Kepemimpinan Pendidikan .....	36
C. Kepemimpinan Pendidikan Islam .....	40
D. Karakteristik Kepemimpinan Sekolah Islam .....	44
E. Sekolah Islam dan Organisasi Islam .....	66
1. Sekolah Islam .....	66
2. Konteks Organisasi Islam .....	76

	a. al Irsyad al Islamiyyah .....	77
	b. Muhammadiyah .....	83
	c. Nahdatul Ulama .....	91
	F. Penelitian Terdahulu .....	99
	G. Kerangka Berfikir .....	102
BAB III	METODE PENELITIAN .....	107
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	107
	1. Jenis Penelitian .....	107
	2. Pendekatan Penelitian .....	107
	B. Lokasi Penelitian .....	109
	C. Subyek Penelitian .....	110
	D. Metode Pengumpulan Data .....	110
	1. Observasi .....	110
	2. Wawancara .....	111
	3. Dokumentasi .....	112
	E. Teknik Analisis Data .....	113
	F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	114
BAB IV	PROFIL SEKOLAH ISLAM .....	117
	A. SMP al Irsyad al Islamiyyah Purwokerto .....	117
	1. Profil Kepala SMP al Irsyad al Islamiyyah Purwokerto	117
	2. Sejarah Berdiri SMP al Irsyad al Islamiyyah	
	Purwokerto .....	118
	3. Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah .....	121
	4. Wawasan Pendidikan SMP al Irsyad al Islamiyyah	
	Purwokerto .....	124
	5. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	129
	6. Struktur Organisasi SMP al Irsyad al Islamiyyah	
	Purwokerto .....	133
	B. SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto	134
	1. Profil Kepala SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto .....	134

	2. Sejarah SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto .....	135
	3. Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah .....	136
	4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	138
	5. Pengembangan diri Peserta Didik .....	140
	6. Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto	141
C.	SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto .....	142
	1. Profil Kepala SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto .....	142
	2. Sejarah berdiri SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto .....	143
	3. Visi dan Misi Sekolah .....	144
	4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	145
	5. Pengembangan Peserta Didik .....	146
	6. Struktur Organisasi SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto	147
BAB V	KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN SEKOLAH ISLAM ...	149
A.	Karakteristik Kepemimpinan Kepala Sekolah Islam .....	149
	1. Studi Kasus Satu: SMP al Irsyad al Islamiyyah Purwokerto .....	149
	a. Mempunyai Visi yang Jelas .....	150
	b. Menghormati Otonomi Guru .....	154
	c. Mengantisipasi Perubahan dan Mengembangkan Organisasi .....	156
	d. Membangun Komunikasi Efektif .....	159
	e. Memahami Sejarah Organisasi .....	161
	f. Memahami Kekuatan Organisasi .....	163
	g. Komitmen Terhadap Budaya Organisasi .....	165
	2. Studi Kasus Dua: SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto	167
	a. Mempunyai Visi yang Jelas .....	168
	b. Menghormati Otonomi Guru .....	173
	c. Mengantisipasi Perubahan dan Mengembangkan Organisasi .....	178
	d. Membangun Komunikasi Efektif .....	182

e. Memahami Sejarah Organisasi .....	186
f. Memahami Kekuatan Organisasi .....	187
g. Komitmen Terhadap Budaya Organisasi .....	189
3. Studi Kasus Tiga: SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto ...	191
a. Mempunyai Visi yang Jelas .....	192
b. Menghormati Otonomi Guru .....	195
c. Mengantisipasi Perubahan dan Mengembangkan Organisasi .....	197
d. Membangun Komunikasi Efektif .....	199
e. Memahami Sejarah Organisasi .....	201
f. Memahami Kekuatan Organisasi .....	202
g. Komitmen Terhadap Budaya Organisasi .....	203
B. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Karakteristik Kepemimpinan Sekolah Islam .....	205
1. SMP al Irsyad al Islamiyyah Purwokerto .....	206
a. Karakteristik Pemimpin .....	206
b. Karakteristik Pengikut .....	210
c. Karakteristik Situasi .....	211
d. Faktor Komunikasi .....	212
2. SMP Muhammadiyah 1 Purwokerto .....	213
a. Karakteristik Pemimpin .....	213
b. Karakteristik Pengikut .....	216
c. Karakteristik Situasi .....	217
d. Faktor Komunikasi .....	219
3. SMP Ma'arif NU 1 Purwokerto .....	220
a. Karakteristik Pemimpin .....	220
b. Karakteristik Pengikut .....	221
c. Karakteristik Situasi .....	222
d. Faktor Komunikasi .....	223
C. Temuan-Temuan Penelitian .....	224

BAB VI	KESIMPULAN, SARAN, DAN REKOMENDASI .....	250
A.	Kesimpulan .....	250
B.	Saran .....	253
C.	Rekomendasi .....	253
Daftar Pustaka		
Lampiran-lampiran		